



## La stratégie du paratonnerre

Septembre 2017



Auteur(s)  
Didier Saint-Georges

Publié  
1 Septembre 2017

Longueur  
7 minute(s) de lecture

L'été 2017 n'aura pas infligé aux marchés financiers de choc externe majeur susceptible de tester leur robustesse. Pas de crise financière, pas d'invasion militaire (tout juste quelques provocations de la Corée du Nord), un contexte économique globalement serein, et pour finir, une réunion des banquiers centraux lors de leur fameux rendez-vous de Jackson Hole au mois d'août, qui s'est illustrée principalement par une coordination du silence sur les questions de politique monétaire. En somme, rien de majeur à signaler.

Sur juillet-août, l'EuroStoxx a baissé de 1%, l'indice S&P 500 a gagné 1,8%, et l'indice actions MSCI Monde a progressé de 2,3% grâce à la bonne tenue des marchés émergents. Pourtant, sous la surface de cette saison paisible, la tectonique des grands équilibres mondiaux s'est poursuivie (voir notre note de juillet « [Exubérance rationnelle ?](#) »). L'évolution de deux variables majeures en témoigne : le dollar a accéléré sa baisse entamée en début d'année, notamment contre l'euro (la monnaie unique s'est appréciée de près de 5% cet été contre le dollar), et les taux sans risque ont continué de baisser. Il faut comprendre ces deux comportements singuliers, car en cristallisant les craintes des investisseurs, ils ont joué également le rôle de « paratonnerre », qui a permis pour l'instant aux marchés actions et de crédit de profiter des bons résultats des entreprises, et de s'accommoder de leurs niveaux de valorisations.

### L'anomalie obligataire est de moins en moins tenable

#### La Banque centrale européenne ne pourra plus justifier longtemps la poursuite d'une politique monétaire d'urgence

Depuis le début de l'année, le contraste entre les progrès de l'économie globale, en particulier européenne, et l'évolution des taux d'intérêt est saisissant.

Durant les premiers mois de l'année, l'incertitude politique quant à l'issue des élections présidentielles en France, la reprise hésitante de l'économie européenne, probablement elle-même affectée par cet aléa politique, et les achats mensuels de la BCE, expliquaient que les emprunts d'État allemands s'adjugent une prime exceptionnelle. Les niveaux de leur rendement annuel entre 0,20% et 0,50% étaient déjà excessivement bas, même avec un niveau d'inflation constamment installé sous les 2%, mais l'anomalie pouvait perdurer dans des circonstances inchangées. Depuis cet été, le contexte a commencé à changer.

Politiquement, Angela Merkel a désormais consolidé son avance dans les intentions de vote pour des élections générales allemandes en septembre, ce qui conforte la perspective d'une nouvelle dynamique européenne, animée par un axe franco-allemand profondément renforcé. Parmi les bénéficiaires potentiels de cette impulsion politique figure l'Italie, en dépit des derniers soubresauts médiatiques du vieux leader Berlusconi. En effet, le pays émerge progressivement de la déception du rejet des réformes de Matteo Renzi lors du référendum de décembre 2016 : l'indice de confiance économique des entreprises italiennes a encore progressé en août jusqu'à ses plus hauts niveaux depuis 2008.

Economiquement, l'ensemble de la zone euro confirme désormais l'amélioration des indicateurs économiques avancés constatés en début d'année : l'indice des ventes de détail s'est inscrit en hausse de près de 2% en août par rapport à janvier, alors qu'il baissait depuis dix-huit mois. Même constat en tendance pour la production industrielle.

Aussi, même si la performance économique européenne demeure modeste dans l'absolu, et le rythme d'inflation demeure sous les objectifs officiels, la Banque centrale européenne ne pourra plus justifier longtemps la poursuite d'une politique monétaire d'urgence. L'annonce à brève échéance d'une réduction du programme d'achats d'actifs par la BCE nous semble donc inéluctable, d'autant que le bassin d'actifs éligibles aux achats s'assèche rapidement (cette dernière remarque vaut tout particulièrement pour les emprunts d'État allemands). Selon nos estimations, le rendement « normal » de la dette allemande à dix ans devrait s'établir aujourd'hui à au moins 1%, ce que le marché n'intègre nullement aujourd'hui. Les prochains mois risquent donc d'obliger Mario Draghi à se confronter à cette réalité. C'est l'un des principaux risques de marché qu'il importe de gérer très activement, y compris pour se protéger de son impact sur les autres classes d'actifs.



## La force de l'euro est justifiée et durable

### L'évolution des monnaies américaine, européenne et chinoise cristallise le début d'un bouleversement profond

L'euro profite de sa situation au carrefour de plusieurs tendances profondes, économiques autant que politiques. D'abord, au moment même où les perspectives économiques européennes se renforcent enfin, le cycle économique confirme ses signes de fatigue aux États-Unis. L'indicateur PMI avancé de l'activité industrielle américaine baisse depuis le début de l'année et, si la consommation tient toujours, c'est au prix d'une baisse importante du taux d'épargne des consommateurs (passé de 5,4% à 3,6% en un an), et d'un recours au crédit à la consommation à son plus haut historique, qui commence à encourager les banques à durcir leurs conditions de financement.

En ce sens, l'évolution de la parité euro-dollar en 2017 constitue l'effet miroir logique de leur comportement de 2014, quand les perspectives économiques aux États-Unis l'emportaient largement sur celles de l'eurozone. De plus, il est désormais patent que la confrontation au réel des élucubrations populistes de Donald Trump a brisé les espérances du marché d'une grande réforme fiscale. Tout au plus, le Congrès républicain parviendra peut-être au second semestre à accoucher d'un budget 2018 assorti de réductions d'impôts, bienvenues mais largement insuffisantes pour contrecarrer les forces du ralentissement cyclique.

Plus profondément, Donald Trump à son corps défendant est en train d'endommager durablement le crédit géopolitique de la puissance américaine par rapport aux autres grandes régions. En se désengageant du Partenariat Trans-Pacifique (accord PTP), en instillant le doute sur le maintien de la protection du parapluie nucléaire américain au profit des membres européens de l'OTAN, en installant l'improvisation et les contradictions au cœur des décisions stratégiques, les États-Unis sont en train d'éroder leur leadership global, et offrent à l'Europe et à la Chine l'occasion de faire avancer le leur. L'évolution respective des monnaies américaine, européenne et chinoise cristallise en partie ce début d'un bouleversement des références.

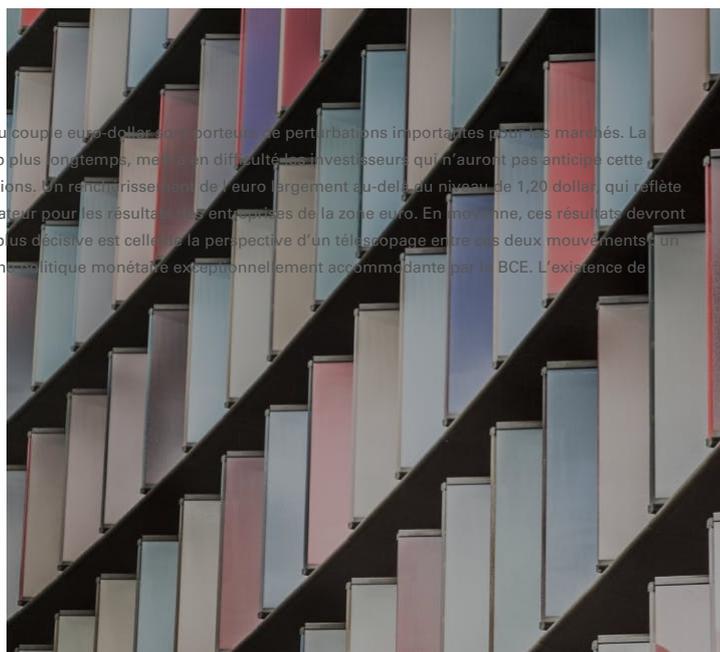
On notera que le prix de l'or, ultime monnaie de réserve, profite également de ce phénomène depuis le début de l'année. Il est désormais rationnel pour les allocateurs d'actifs globaux de revisiter la part qu'ils souhaitent structurellement allouer au dollar dans leurs portefeuilles.



Source : Bloomberg, 28/08/2017

Les distorsions de prix sur les obligations souveraines et le changement de paradigme du couple euro-dollar sont porteurs de perturbations importantes pour les marchés. La normalisation des rendements obligataires, que Mario Draghi ne pourra éluder beaucoup plus longtemps, met en difficulté les investisseurs qui n'auront pas anticipé cette prochaine phase. Elle affectera aussi mécaniquement la prime de risque des marchés actions. Un renchérissement de l'euro largement au-delà du niveau de 1,20 dollar qui reflète à peine sa valeur théorique en parité de pouvoir d'achat, est concevable et serait perturbateur pour les résultats des entreprises de la zone euro. En moyenne, ces résultats devront être révisés en baisse de 5 à 8% pour chaque hausse de 10% de l'euro. Mais la question plus décisive est celle de la perspective d'un télescopage entre ces deux mouvements : un euro fort qui durcit les conditions financières dans la zone euro, et l'issue inéluctable d'une politique monétaire exceptionnellement accommodante par la BCE. L'existence de paratonnerres ne dispense pas de consulter le baromètre.

Source : Bloomberg, 31/08/2017



## Stratégie d'investissement

### Les actions

Après avoir marqué une pause en juillet, la volatilité a de nouveau bondi en août sur les marchés actions sur fond d'inquiétude géopolitique. Le marché actions américain a connu une réelle correction au cours du mois alors que les marchés émergents ont bien résisté pour terminer en hausse sensible, en particulier au Brésil avec une progression de plus de 5%.

L'instabilité politique aux États-Unis fait peser en effet des doutes quant à la capacité du Président Trump à délivrer un programme d'investissement en infrastructure et de réduction des impôts à même de soutenir un cycle économique vieillissant. Ceci nous conduit à engager une réduction graduelle du poids de nos valeurs cycliques dans notre stratégie actions.

Nous avons en conséquence réduit nos positions sur nos compagnies aériennes américaines, soldé nos positions sur nos valeurs financières japonaises et pris une part importante de nos profits sur nos valeurs bancaires européennes. Ces ventes ont été réalisées sans réinvestissement de sorte que l'exposition actions de notre stratégie globale a légèrement baissé.

### Les taux

Si les marges de crédit sont restées globalement stables au cours de l'été, les taux des emprunts souverains « cœur » se sont détendus par rapport à leur pic de fin juin. C'est notamment le cas des emprunts souverains allemands dont la valorisation est de plus en plus déconnectée des fondamentaux.

Dans ce contexte, notre stratégie sur les taux est restée globalement inchangée. Nous continuons de rechercher du rendement de façon sélective sur des segments comme la dette locale émergente (notamment au Brésil et en Russie) ou les emprunts souverains italiens (dont l'écart de rendement par rapport aux emprunts allemands était revenu au premier semestre 2017 sur les plus hauts des trois dernières années). Nous restons par ailleurs vigilants quant à la liquidité de nos obligations privées, pour lesquelles nous renforçons les signatures de qualité et les maturités courtes.

Nous nous préparons ainsi aux contrecoups que la normalisation progressive de la politique monétaire de la BCE pourrait susciter. Les niveaux modérés d'inflation encouragent en effet une forme de complaisance des investisseurs quant au maintien de politiques monétaires accommodantes, alors que les Banques centrales mondiales seront de plus en plus contraintes de normaliser celles-ci. Nous nous prémunissons enfin contre le choc qu'une remontée brutale des taux allemands pourrait susciter, en maintenant nos positions vendeuses sur les obligations souveraines germaniques.

### Les devises

La progression ininterrompue de l'euro depuis la fin du premier trimestre s'est poursuivie au cours du mois d'août. Cette évolution est avant tout le reflet de la faiblesse du dollar américain qui en vient même à perdre son statut de valeur refuge comme en témoigne l'accélération à la hausse de la monnaie européenne lors des tensions géopolitiques liées à la Corée du Nord.

Notre stratégie sur les devises a donc logiquement continué de privilégier la monnaie unique tout en conservant notre position vendeuse en livre sterling. Cette dernière a significativement contribué à la performance du change dans nos Fonds, suite à l'accélération à la baisse de la devise britannique au cours des mois de juillet et d'août.

Ceci est un document publicitaire. Cet article ne peut être reproduit en tout ou partie, sans autorisation préalable de la société de gestion. Il ne constitue ni une offre de souscription, ni un conseil en investissement. Les informations contenues dans cet article peuvent être partielles et sont susceptibles d'être modifiées sans préavis. Les performances passées ne préjugent pas des performances futures. La référence à certaines valeurs ou instruments financiers est donnée à titre d'illustration pour mettre en avant certaines valeurs présentes ou qui ont été présentes dans les portefeuilles des Fonds de la gamme Carmignac. Elle n'a pas pour objectif de promouvoir l'investissement en direct dans ces instruments, et ne constitue pas un conseil en investissement. La Société de Gestion n'est pas soumise à l'interdiction d'effectuer des transactions sur ces instruments avant la diffusion de la communication. Les portefeuilles des Fonds Carmignac sont susceptibles de modification à tout moment.